

A photograph of a man with a white beard and glasses, wearing a dark blue shirt, and a woman with blonde hair, wearing a yellow shirt. They are both smiling and appear to be in a collaborative work environment. The man is on the left, looking towards the woman on the right. The background is a plain, light-colored wall.

Guide d'optimisation des coûts

Quatre leviers pour maîtriser les coûts, libérer des capitaux et maintenir la dynamique d'innovation

Tirer le meilleur parti de l'IT ! Faire plus avec moins

Les directions IT sont sous pression. Les exigences technologiques ne cessent de croître, les cycles d'innovation se raccourcissent et les investissements dans l'IA et la digitalisation s'accroissent. Dans le même temps, les budgets restent serrés et les responsables IT doivent produire davantage avec les mêmes ressources, voire moins.



67 %

des responsables IT déclarent qu'on attend d'eux qu'ils en fassent plus avec des budgets plus serrés.

Source : Rapport mondial sur les technologies de KPMG (2023)

Pour les décideurs IT, l'optimisation des coûts ne se résume donc plus à une simple réduction des dépenses. Il s'agit de tirer le meilleur parti de chaque euro, tout en préservant la flexibilité nécessaire à l'entreprise pour s'adapter aux évolutions technologiques.

Comment gérer les budgets IT de manière plus économique et plus efficace ? Ce guide met en avant quatre leviers d'optimisation des coûts, allant de la réduction des coûts cachés des achats traditionnels à la création d'une plus grande flexibilité financière grâce à des modèles d'usage et de financement alternatifs.





Les quatre leviers d'optimisation des coûts IT

N° 1 :	
Se concentrer sur ce qui crée de la valeur	4
N° 2 :	
Repenser le modèle d'acquisition IT	5
N° 3 :	
Gagner en transparence et prévisibilité	7
N° 4 :	
Renforcer la flexibilité financière	8
Cas d'usage :	
Comment d'autres directions IT s'y prennent ?	10



Se concentrer sur ce qui crée de la valeur

Les directions IT doivent faire face à des responsabilités toujours plus nombreuses. Lorsqu'elles prennent en charge directement l'ensemble des activités technologiques, la charge de travail peut rapidement devenir difficile à gérer. Temps, budget et ressources sont alors fortement mobilisés. Les équipes IT risquent ainsi de se concentrer sur la gestion des urgences quotidiennes, au détriment de l'innovation, de la transformation et de la croissance de l'entreprise. Plusieurs facteurs expliquent cette situation :

- La gestion continue des tâches opérationnelles en interne exerce une pression sur les équipes IT et leur fait perdre un temps précieux.
- Les exigences croissantes dans des domaines tels que la protection des données, le développement durable et la modernisation technologique nécessitent des expertises dédiées.
- Le nombre croissant de technologies, de prestataires de services et de processus peut rendre la gestion IT fragmentée et difficile à coordonner.
- Le manque de transparence des processus complexifie l'affectation précise des budgets et la réalisation d'analyses du coût total de possession (TCO).
- Les valeurs de l'entreprise ne sont pas clairement définies ni communiquées, ce qui peut nuire au développement et à la fidélisation des collaborateurs.

« Environ 45 % des dirigeants de grandes entreprises décrivent leur environnement IT comme n'étant plus gérable compte tenu de sa complexité. »

Source : « The Digital Dilemma : Pourquoi les entreprises peinent à maîtriser la transformation numérique », étude réalisée par Roland Berger (2022)

Solution

L'externalisation hybride permet aux entreprises de confier des tâches opérationnelles chronophages à des spécialistes externes, ce qui permet aux équipes IT internes de se concentrer sur les priorités stratégiques. Des modèles de location IT prévisibles et flexibles garantissent également la transparence des processus et des coûts, libérant ainsi davantage de temps pour l'innovation et la création de valeur durable



Repenser le modèle d'acquisition IT

Les achats IT se focalisent souvent sur le prix d'acquisition. Pourtant, le coût réel d'un équipement se mesure sur l'ensemble de son cycle de vie : acquisition, déploiement, maintenance, support, remplacement, stockage et gestion en fin de vie, sans oublier le coût du capital.

Au fil du temps, ces dépenses peuvent représenter un montant considérable et immobiliser des capitaux qui pourraient être consacrés à des projets plus stratégiques.

- Des coûts initiaux élevés peuvent exercer une pression considérable sur les budgets IT et immobiliser des capitaux qui pourraient être utilisés pour des priorités stratégiques.
- Les coûts cachés liés au cycle de vie (maintenance, assistance, remplacement, stockage et gestion de la fin de vie) peuvent rapidement s'accumuler au fil du temps.
- La gestion des technologies tout au long de leur cycle de vie nécessite du temps, de l'expertise et des ressources en interne, ce qui engendre des coûts supplémentaires pour les directions IT.
- Le raccourcissement des cycles d'innovation oblige les entreprises à renouveler leurs technologies plus souvent, ce qui entraîne des investissements supplémentaires et parfois non prévisibles.
- Le coût du capital est souvent négligé lorsqu'on compare les différentes modalités d'acquisition et de financement de l'IT

Solution

Un modèle d'usage fondé sur le cycle de vie va au-delà du prix d'achat initial. Il prend en compte le coût total de possession (TCO) et le coût du capital, tout en limitant les besoins de financement au départ. À la clé : plus de souplesse financière, une meilleure visibilité sur les coûts et jusqu'à 30 % d'économies.

Calcul du coût total de possession (TCO)

Pourquoi le coût du capital est important

Selon votre situation financière, le WACC¹ peut être un critère important pour comparer les modèles d'achat et de financement. Réduire les besoins en capitaux initiaux permet de gagner en flexibilité financière, en particulier pour les investissements IT importants. La question n'est pas seulement de savoir combien coûte l'acquisition des équipements IT, mais aussi combien ils coûtent sur l'ensemble de leur cycle de vie et dans quelle mesure le capital est utilisé efficacement.

¹ WACC (Weighted Average Cost of Capital), soit le coût moyen pondéré du capital (CMPC).

Loyers mensuels en location

15 821,00 €

Somme des loyers en location

569 556,00 €

Durée de location

36 mois

Montant de l'investissement

650 000,00 €

Comparaison du coût total de possession (TCO)

Élément du TCO	Achat	Location
Prix d'achat / d'acquisition	650 000,00 €	–
Somme des loyers	–	569 556,00 €
Coût interne du capital (5 % par an)	102 456,25 €	Inclus
Coût total de possession (TCO)	752 456,25 €	569 556,00 €

Économies estimées en location par rapport à l'achat

182 900,25 €

Le TCO du mode achat comprend le montant de l'investissement, augmenté d'un coût du capital interne de 5 % par an, sur la durée choisie.



Gagner en transparence et prévisibilité

Dans les organisations internationales, les environnements IT prennent souvent en compte plusieurs pays, constructeurs, types de matériel, contrats et modèles d'approvisionnement. Cette complexité rend difficile le maintien d'une vue d'ensemble claire des actifs, des coûts et des besoins à venir, et ralentit la prise de décision.

- La complexité des environnements IT (couverture géographique, types de matériel, et constructeurs) rend difficile le maintien d'une vue d'ensemble claire.
- Le manque de cohérence entre les données techniques et économiques complexifie la gestion des reportings et ralentit la prise de décision.
- La multiplicité des contrats et des modèles d'approvisionnement complique la planification et la comparaison des investissements IT.
- Le manque de flexibilité dans les contrats peut limiter les capacités d'actions et de réactivité pour l'adoption de nouvelles technologies lorsque les besoins de l'entreprise évoluent.
- La diversité des équipements impose davantage d'efforts en matière de support, de formation et d'accompagnement des collaborateurs lors des changements de matériel.

Solution

Les directions IT se tournent de plus en plus vers des modèles d'usage sur mesure afin de maintenir un parc d'actifs homogène et toujours à jour. Une gestion digitale et dématérialisée permet de disposer à tout moment d'une vision globale, y compris à l'échelle internationale. Tous les achats IT sont adaptés de manière flexible aux besoins spécifiques de chaque organisation.

N°4



«71 % des dirigeants estiment que leurs modèles opérationnels technologiques actuels ne sont pas adaptés aux enjeux futurs de la transformation numérique et de l'IA.»

Source : Étude Gartner sur les modèles opérationnels technologiques (2025)

Renforcer la flexibilité financière

Les cycles technologiques se raccourcissent avec des conditions de marché de plus en plus volatiles. Les entreprises doivent s'adapter plus rapidement pour rester compétitives, et les directions IT doivent suivre le rythme. Des capitaux importants immobilisés dans l'IT et des engagements à long terme peuvent limiter la capacité d'une organisation à réagir rapidement à l'évolution des exigences technologiques et économiques.

- Les engagements financiers à long terme peuvent limiter la capacité à ajuster les investissements IT à la hausse ou à la baisse, au fil de l'évolution des besoins technologiques et de l'entreprise.
- L'évolution des priorités de l'entreprise peut nécessiter d'avancer, de reporter ou de réorienter certains investissements, ce que des modèles financiers peu flexibles peuvent compliquer.
- Les capitaux immobilisés dans les actifs IT réduisent les fonds disponibles pour l'innovation, la transformation et d'autres investissements stratégiques pour l'entreprise.
- Les investissements initiaux importants peuvent entraîner des pics de dépenses significatifs et rendre la planification et la répartition des dépenses IT plus difficiles.

Solution

Les modèles basés sur l'usage, tels que le leasing ou la location, permettent de réduire les besoins en capitaux initiaux et de mettre en place des structures de paiement plus agiles. Cela permet aux organisations de préserver leur capital, de réagir plus rapidement à l'évolution des besoins et d'ajuster leurs investissements IT avec plus de souplesse.

Acheter ou louer



	Achat	Location
Coûts d'acquisition	Des coûts d'acquisition élevés qui compliquent d'autres investissements, en particulier lorsque l'effectif est important.	Faibles, voire inexistants. Les coûts d'achat du matériel sont remplacés par des mensualités de location, ce qui a moins d'impact sur les budgets.
Coûts totaux	Généralement plus élevés qu'en cas de location, car les coûts liés à la maintenance, à la mise au rebut et à la gestion s'ajoutent aux coûts d'acquisition et au coût du capital.	Inférieurs à ceux d'un achat, car la valeur résiduelle prévue est prise en compte dans le loyer. Le bailleur prend en charge les coûts de reconditionnement ou de recyclage.
Perte de valeur	La valeur des équipements diminue avec le temps, ce qui a une incidence sur le bilan.	Aucun risque de dépréciation des actifs pour votre entreprise, puisque le bailleur en conserve la propriété.
Âge moyen du parc d'équipements	Relativement élevé. Les appareils sont remplacés moins fréquemment, ce qui réduit les performances et l'efficacité.	Faible grâce à des mises à jour et à des remplacements réguliers.
Effort	Des efforts internes élevés sont nécessaires pour remplacer les technologies, former les nouveaux collaborateurs, développer des services tels que la cybersécurité, etc.	Les tâches peuvent être confiées à un prestataire externe dans le cadre d'une externalisation hybride, sans impact sur la flexibilité.
Durabilité	Les modèles d'achat qui ne prévoient pas les modalités de revente des équipements sont moins durables pour l'environnement que la location.	Les modèles fondés sur l'usage réduisent jusqu'à 50 % l'empreinte carbone des équipements IT.

Cas d'usage

Comment d'autres directions IT s'y prennent ?

De nombreuses entreprises ont déjà capitalisé sur les modèles d'usage personnalisés. A travers trois success stories découvrez comment la location sur mesure de solutions technologiques a contribué à optimiser leur gestion financière et leurs processus.



« CHG-MERIDIAN est un partenaire de confiance qui nous a aidé à définir le modèle économique adapté, à mettre en place des solutions pertinentes et à inscrire nos équipements dans une démarche durable. »

Ingeborg Tichy, Senior Buyer,
COCA-COLA HBC Austria

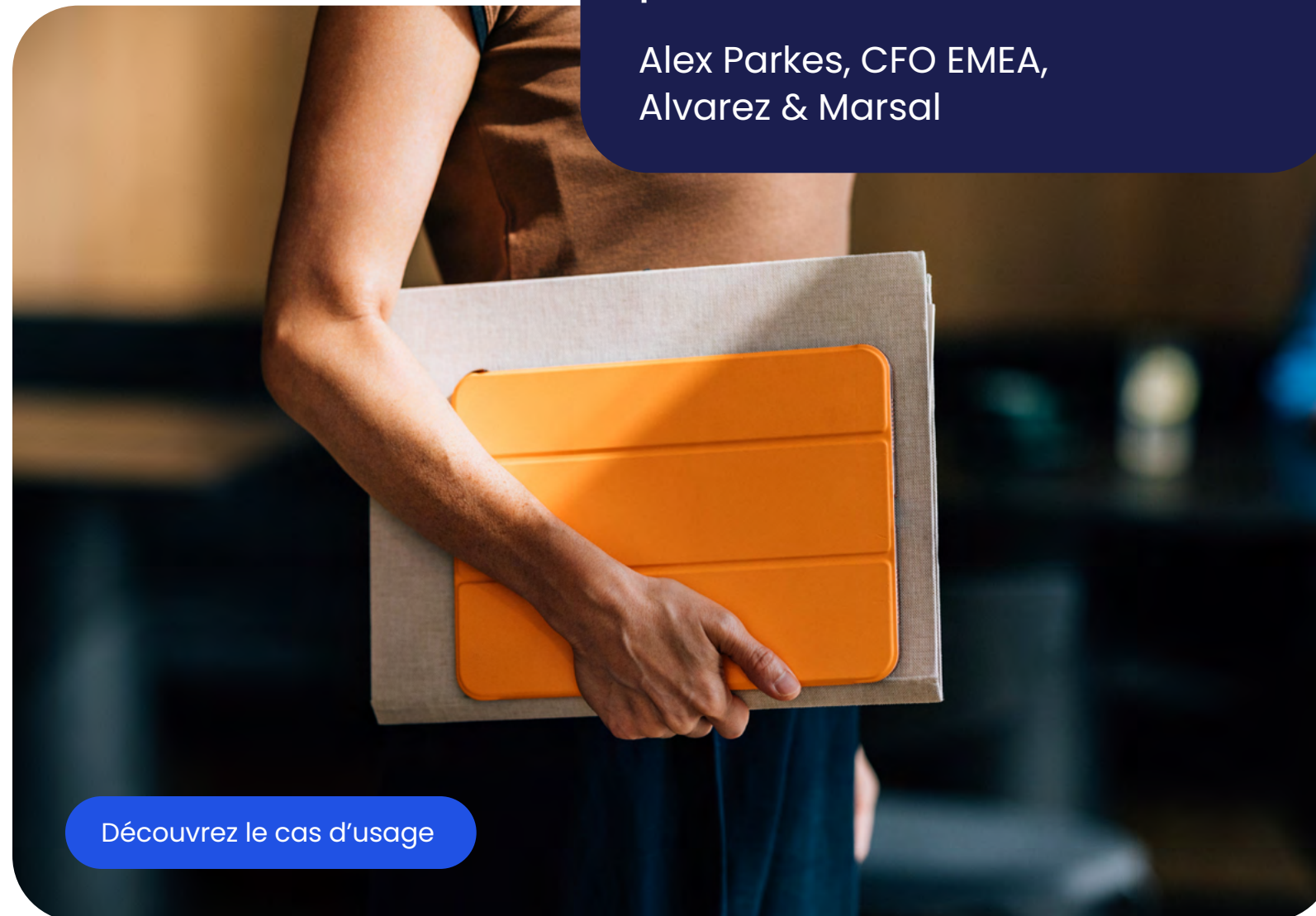


Découvrez le cas d'usage



« CHG-MERIDIAN nous a permis de mettre en place une approche cohérente et évolutive pour la gestion des équipements technologiques et des actifs liés aux work-place à l'échelle mondiale. »

Alex Parkes, CFO EMEA,
Alvarez & Marsal



Découvrez le cas d'usage



« CHG-MERIDIAN nous offre une solution complète, allant du conseil et de l'approvisionnement jusqu'à la fin du contrat de location et à l'effacement des données. Cela nous a permis d'augmenter sensiblement notre productivité et notre rentabilité. »

Ulf Kütemeyer, Senior Manager
Contracting & Procurement, PISCEU



Découvrez le cas d'usage

La location plutôt que l'achat.
**Un pas simple
pour aller plus
loin.**

**Contactez-
nous dès
maintenant !**

[Cliquez ici pour nous contacter](#)

CHG